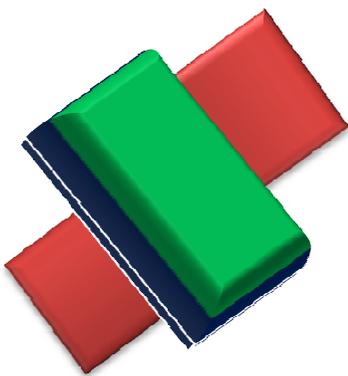


MARO 2019



I NUMERI  
di **Chieti**  
provincia

IL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021



# IL CONTESTO

## IL CONTRIBUTO ALLA FINANZA PUBBLICA

| anno    | SPESA                          |                                |                      |                                    | ENTRATA  |  |  |                                    | BILANCIO                                  |
|---------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------------|--|--|--|------------------------------------|---|
|         | contributo<br>66/14<br>art. 47 | contributo<br>66/14<br>art. 19 | contributo<br>190/14 | contributo<br>totale da<br>versare | contributo<br>ART 20, C.<br>1<br>DL<br>50/2017 | contributo<br>ART. 1,<br>C. 754,<br>L 208/15 | contributo<br>art. 1<br>comma<br>818<br>L 205/17 | contributi<br>totale in<br>entrata | CONTRIBUTO<br>DA ISCRIVERE<br>IN BILANCIO |
| 2019-21 | 0,00                           | 857.832,92                     | 9.815.940,03         | 10.673.772,95                      | 834.568,29                                     | 2.295.062,80                                 | 0,00   | 3.129.631,09                       | <b>7.544.141,86</b>                       |

# IL CONTESTO

## RIPARTO FONDI LEGGE BILANCIO 2019 (FONDI 2019-2033)



|    |                |                 |                     |
|----|----------------|-----------------|---------------------|
| 56 | <b>Abruzzo</b> | <b>CHIETI</b>   | <b>3.173.911,20</b> |
| 57 |                | <b>L'AQUILA</b> | <b>6.568.949,49</b> |
| 58 |                | <b>PESCARA</b>  | <b>2.019.007,46</b> |
| 59 |                | <b>TERAMO</b>   | <b>2.489.760,21</b> |

# IL CONTESTO



## ATTUAZIONE RIFORMA “DEL RIO”

Il processo di riordino di cui alla L. 56/2014 e alla conseguenziale legge regionale n. 32/2015 è stato quasi completamente ultimato nel corso del 2016, con il trasferimento di funzioni e personale principalmente presso la Regione Abruzzo, ma anche presso altri enti pubblici.

Restano, tuttavia, tutt'ora in sospeso le funzioni legate a:

- [polizia idraulica sui fiumi](#), funzione che deve transitare ai Comuni, i quali, in assenza di risorse regionali aggiuntive, non intendono sottoscrivere gli accordi per l'effettivo passaggio della funzione.

NEL 2019 VA AVVIATA LA FUNZIONE ASSEGNATA  
DEL CONTROLLO DELLE ATTESTAZIONI DI  
**PRESTAZIONE ENERGETICA DEGLI EDIFICI**

# IL CONTESTO

N. DIPENDENTI 139

ETA' MEDIA anni 56

SEGRETERIA GENERALE  
E AFFARI GENERALI

DIPENDENTI UFFICIO N. 6  
*Sede principale*

SETTORE SERVIZI DI  
SUPPORTO

DIPENDENTI UFFICIO N. 26  
*Sede principale*

SETTORE  
TECNICO

DIPENDENTI UFFICIO N. 40  
DIPENDENTI MANUTENZIONE N. 67  
*Dipendenti ufficio su sede princip. e sede second.  
Dipendenti manutenzione su sedi vari distretti*

**Funzioni fondamentali e di supporto**

AVVALIMENTO  
POLIZIA PROVINCIALE

AGENTI N. 6  
(di cui 5 su sedi decentrate)

**Funzioni regionali**

**CESSAZIONI RILEVANTI:  
1 DIRIGENTE TECNICO  
1 INGEGNERE**

**SISTEMA PARTECIPATE**

MINORITARIE deliberato la dismissione quote  
CONTROLLATE : OPS SPA –fa parte del Gruppo Amministrazione Pubblica  
ALESA - deliberata la liquidazione

# IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 2018

| 1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018: |   |                      |
|--|---|----------------------|
| ( + )  | Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018   | 28.088.915,26        |
| ( + )  | Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018  | 12.716.000,74        |
| ( + )  | Entrate già accertate nell'esercizio 2018   | 53.047.015,03        |
| ( - )  | Uscite già impegnate nell'esercizio 2018  | 61.231.883,83        |
| ( - )  | Riduzione di residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018  | 76.494,92            |
| ( + )  | Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018  | 88.210,31            |
| ( + )  | Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2018  | 1.202,59             |
| ( = )  | Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2019 | 32.632.965,18        |
| ( + )  | Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018                                      | 0,00                 |
| ( - )  | Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018  | 0,00                 |
| ( - )  | Riduzione di residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018                                 | 0,00                 |
| ( + )  | Incremento dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018                               | 0,00                 |
| ( + )  | Riduzione dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018                               | 0,00                 |
| ( - )  | Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018   | 5.680.495,51         |
| ( = )  | <b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018</b>   | <b>26.952.469,67</b> |



| 2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018  |   |                      |
|--|---|----------------------|
| <b>Parte accantonata (2)</b>   |   |                      |
|  | Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018                                 | 2.394.935,03         |
|  | Fondo anticipazioni liquidità DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti | 0,00                 |
|  | Fondo perdite società partecipate   | 0,00                 |
|  | Fondo contenzioso   | 2.213.712,17         |
|  | Altri accantonamenti  | 11.291.144,60        |
|  | <b>B) Totale parte accantonata</b>  | <b>15.899.791,80</b> |
| <b>Parte vincolata</b>   |   |                      |
|  | Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili                               | 1.856.517,52         |
|  | Vincoli derivanti da trasferimenti  | 5.550.900,60         |
|  | Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui                                      | 1.365.198,46         |
|  | Vincoli formalmente attribuiti dall'ente  | 0,00                 |
|  | Altri vincoli   | 1.068.587,84         |
|  | <b>C) Totale parte vincolata</b>  | <b>9.849.284,50</b>  |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>   |   | <b>204.087,39</b>    |
|  | <b>D) Totale destinata agli investimenti</b>                                      | <b>204.087,39</b>    |
|  | <b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>                                    | <b>999.305,98</b>    |
| Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare (6) |   |                      |

| 3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018 : |  |                     |
|---|--|---------------------|
| <b>Utilizzo quota vincolata</b>   |  |                     |
|   | Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili | 0,00                |
|   | Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti                  | 3.604.371,87        |
|   | Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui        | 875.000,00          |
|   | Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente            | 0,00                |
|   | Utilizzo altri vincoli                                       | 0,00                |
|   | <b>Totale utilizzo di amministrazione presunto</b>           | <b>4.479.371,87</b> |



# OBIETTIVI STRATEGICI 2019

- Riorganizzazione della struttura dell'Ente, sia in termini logistici che di utilizzo trasversale delle risorse umane e strumentali, al fine di mitigare l'attuale grave carenza di risorse umane.
- Completo utilizzo dei fondi statali e regionali assegnati in materia di viabilità provinciale ed edilizia scolastica.



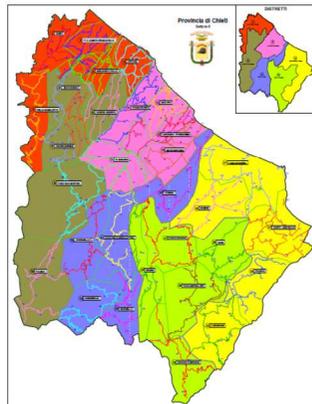
# OBIETTIVI STRATEGICI 2019

## OBIETTIVI STRATEGICI



# OBIETTIVI STRATEGICI 2019

## RIORGANIZZAZIONE PROVVISORIA DEL SISTEMA DI VIGILANZA STRADALE



**DA 30 A 24 ZONE**

1 posizione organizzativa  
1 geometra per distretto

**COPERTURA TOTALE CON  
ISTRUTTORI POLIZIA PROV.LE -  
VIABILITA'**

Riorganizzazione  
squadre  
operatori

Supporto  
organizzativo esterno

# OBIETTIVI STRATEGICI 2019

## 2.1 Utilizzo totale delle risorse assegnate per la manutenzione straordinaria della viabilità e degli edifici scolastici secondo i relativi crono programma progettuali.

Nel corso del 2019 la Provincia deve implementare le attività in relazione ai fondi ottenuti su vari canali di finanziamento (PAR FAS – MASTERPLAN –D.M. 49/18 – MIUR).

E' di importanza strategica fondamentale il rispetto dei crono programmi approvati per ciascun progetto/programma.

### INDICATORI:

|  |                           |
|--|---------------------------|
| REALIZZAZIONE “VIA VERDE”                                      | SI/NO <i>obiettivo SI</i> |
| RISPETTO CRONOPROGRAMMI MASTERPLAN RETE STRADALE PER DISTRETTO | SI/NO <i>obiettivo SI</i> |
| RISPETTO CRONOPROGRAMMI PER INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA     | SI/NO <i>obiettivo SI</i> |
| AVVIO PROCEDURE CPI EDIFICI SCOLASTICI                         | SI/NO <i>obiettivo SI</i> |
| RISPETTO CRONOPROGRAMMI INTERVENTI DM 49/18                    | SI/NO <i>obiettivo SI</i> |



# LE ENTRATE

| ENTRATE  | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                             |                      |                      |                      |
| Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati  | 27.126.500,00        | 26.626.500,00        | 26.926.500,00        |
| Tipologia 104: Compartecipazioni di tribute  |                      |                      |                      |
| Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali   |                      |                      |                      |
| Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)                     |                      |                      |                      |
| <b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>              | <b>27.126.500,00</b> | <b>26.626.500,00</b> | <b>26.926.500,00</b> |
| <b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>  |                      |                      |                      |
| Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 8.449.994,85         | 8.449.994,85         | 6.814.696,71         |
| Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie  |                      |                      |                      |
| Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese   |                      |                      |                      |
| Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   |                      |                      |                      |
| Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo                                |                      |                      |                      |
| <b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>   | <b>8.449.994,85</b>  | <b>8.449.994,85</b>  | <b>6.814.696,71</b>  |
| <b>TITOLO 3: Entrate extratributarie</b>   |                      |                      |                      |
| Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 2.859.470,04         | 2.603.013,34         | 2.603.013,34         |
| Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 533.500,00           | 533.000,00           | 520.000,00           |
| Tipologia 300: Interessi attivi  | 2.000,00             | 2.000,00             | 2.000,00             |
| Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale  |                      |                      |                      |
| Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti   | 839.251,74           | 663.278,33           | 543.278,33           |
| <b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>  | <b>4.234.221,78</b>  | <b>3.801.291,67</b>  | <b>3.668.291,67</b>  |

# LE ENTRATE

| <b>ENTRATE</b>   | <b>2019</b>          | <b>2020</b>          | <b>2021</b>          |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>                                   |                      |                      |                      |
| Tipologia 100: Tributi in conto capitale                                     |                      |                      |                      |
| Tipologia 200: Contributi agli investimenti                                  | 36.356.414,38        | 48.737.206,09        | 19.825.189,93        |
| Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale                         |                      |                      |                      |
| Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali        | 0,00                 |                      |                      |
| Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale                               | 0,00                 |                      |                      |
| <b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>                    | <b>36.356.414,38</b> | <b>48.737.206,09</b> | <b>19.825.189,93</b> |
| <b>TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>                |                      |                      |                      |
| Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie                           |                      |                      |                      |
| Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine                          |                      |                      |                      |
| Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine                    |                      |                      |                      |
| Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie           |                      |                      |                      |
| <b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>TITOLO 6: Accensione prestiti</b>   |                      |                      |                      |
| Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari                            |                      |                      |                      |
| Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine                           |                      |                      |                      |
| Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo          |                      |                      |                      |
| Tipologia 400: Altre forme di indebitamento                                  |                      |                      |                      |
| <b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>                          | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                |                      |                      |                      |
| Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                  | -                    | -                    | -                    |
| <b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                   |                      |                      |                      |
| Tipologia 100: Entrate per partite di giro                                   | 5.431.000,00         | 5.431.000,00         | 2800000              |
| Tipologia 200: Entrate per conto terzi                                       | 195.000,00           | 195000               | 160000               |
| <b>Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro</b>    | <b>5.626.000,00</b>  | <b>5.626.000,00</b>  | <b>2.960.000,00</b>  |

# LE PRINCIPALI ENTRATE CORRENTI

IMPOSTA SULLE ASSICURAZIONI R.C. AUTO

IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE



di "cassa" sono trattenute dallo Stato per il pagamento del contributo alla finanza pubblica di cui al DL 66/14 e L. 190/14

T.E.F.A.



occorre recuperare i tributi non versati dai Comuni

COSAP



Con la reinternalizzazione del servizio il gettito è aumentato, anche se c'è una contrazione in relazione al trasferimento delle strade Anas

RIMBORSI FUNZIONI REGIONALI



Sono previsti i rimborsi per le funzioni di Polizia provinciale

TRASFERIMENTI DALLO STATO



I trasferimenti ordinari sono in riduzione come da DL 95/12

# LE ENTRATE PER INVESTIMENTO

Risorse del piano annuale investimenti

**FONDI REGIONALI**

**MASTERPLAN**

**CONTRIBUTO STATALE MANUTENZIONE  
STRAORDINARIA VIABILITA'**

**DEVOLUZIONE MUTUI CDP**

**FONDI CIPE**

**FONDI PROPRI**

**+ ?**

Fondi protezione civile  
Fondi decreto sblocca cantieri

# L'INDEBITAMENTO

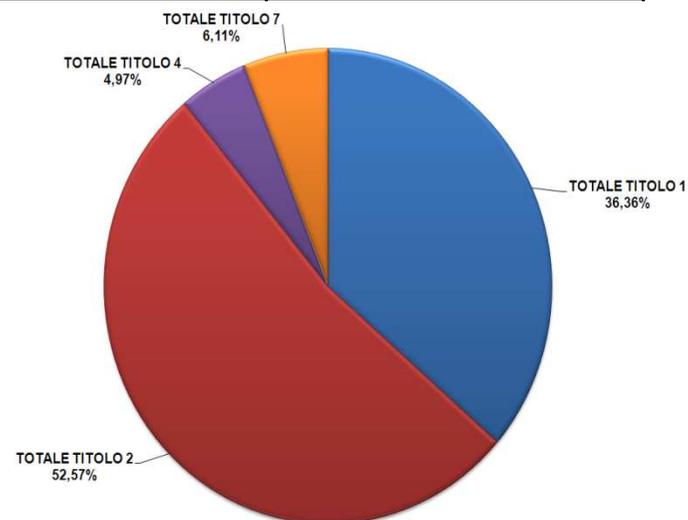
L'indebitamento (quota capitale) dell'Ente ammonta al 31.12.2017 a 121.277.067,59 Euro e si costituisce di debiti derivanti da Mutui CDP (n. 343 posizioni a tasso fisso) e da BOP (n. 3 operazioni a tasso variabile).

| Anno                          | 2016                  | 2017                  | 2018                  | 2019                  | 2020                  | 2021                  |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Residuo debito (+)            | 127.365.795,53        | 124.576.049,73        | 121.450.004,70        | 117.262.057,15        | 112.860.492,07        | 108.211.584,75        |
| Nuovi prestiti (+)            |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| Prestiti rimborsati (-)       | 2.789.745,80          | 3.126.045,03          | 4.187.947,55          | 4.401.565,08          | 4.476.019,06          | 4.738.169,15          |
| Estinzioni anticipate (-)     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| <b>Totale fine anno 31/12</b> | <b>124.576.049,73</b> | <b>121.450.004,70</b> | <b>117.262.057,15</b> | <b>112.860.492,07</b> | <b>108.211.584,75</b> | <b>103.473.415,60</b> |

L'Ente ha recuperato la capacità di indebitamento per Euro 396.815,90, che agli attuali tassi di prestito a tasso fisso di CDP sviluppano un potenziale indebitamento possibile di circa 12 milioni di Euro. Stante la situazione di criticità dell'Ente e la condizione di adesione al piano pluriennale di rientro finanziario l'Ente non contrarrà comunque nuovo indebitamento nel triennio 2019-2021.

# LE SPESE

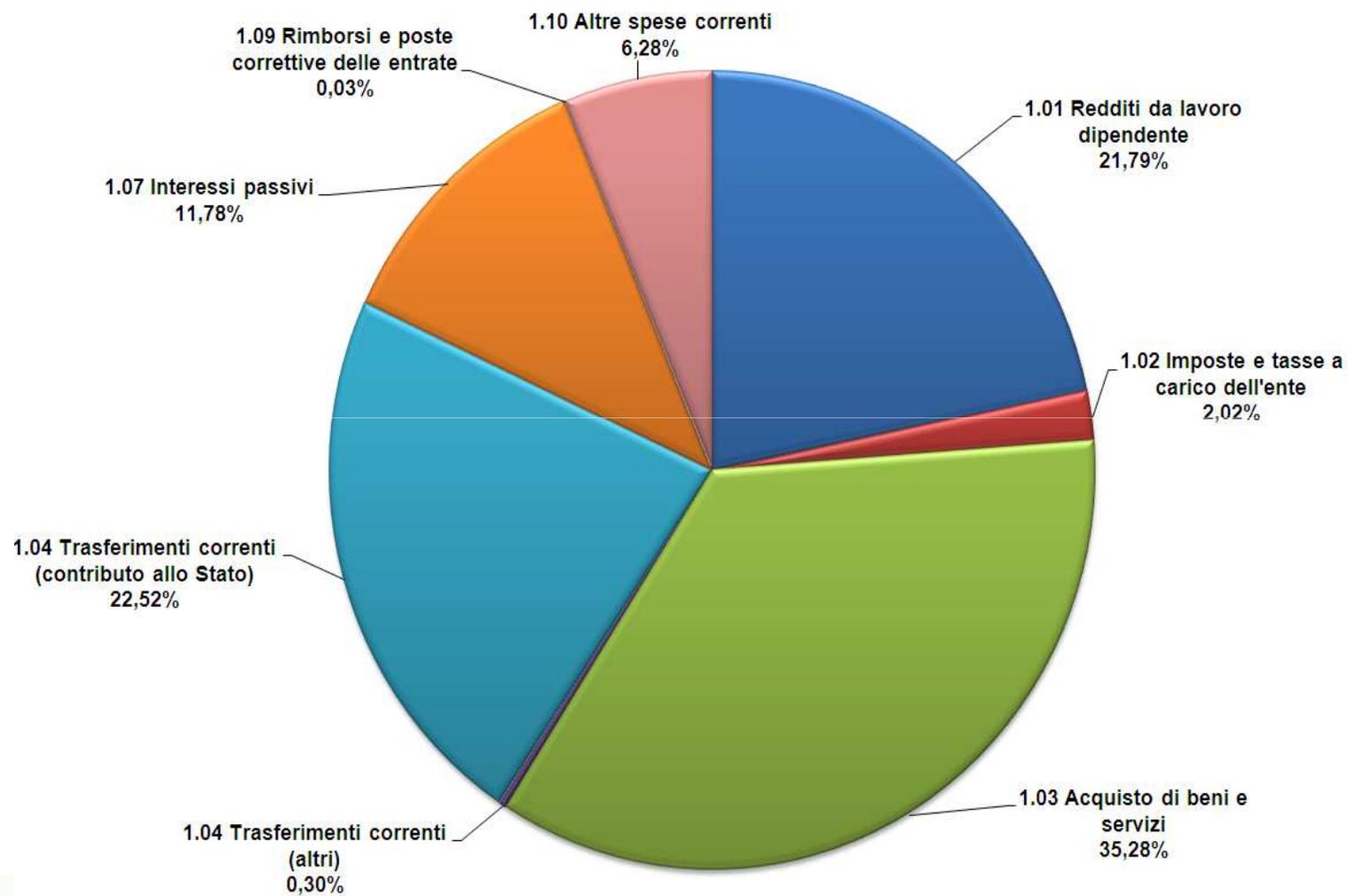
| TITOLI DI SPESA      | COMPETENZA<br>2019   | COMPETENZA<br>2020   | COMPETENZA<br>2021   |
|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TOTALE TITOLO 1      | 33.497.580,87        | 32.428.879,20        | 31.098.430,97        |
| TOTALE TITOLO 2      | 48.427.852,44        | 50.537.206,09        | 21.225.189,93        |
| TOTALE TITOLO 3      | 0                    | 0                    | 0                    |
| TOTALE TITOLO 4      | 4.574.453,34         | 4.648.907,32         | 4.911.057,41         |
| TOTALE TITOLO 5      | 0                    | 0                    | 0                    |
| TOTALE TITOLO 7      | 5.626.000,00         | 5.626.000,00         | 2.960.000,00         |
| <b>TOTALE TITOLI</b> | <b>92.125.886,65</b> | <b>93.240.992,61</b> | <b>60.194.678,31</b> |



# SPESA CORRENTE

| Macroaggregato                                      | Previsione Cmp 2019  |               | Previsione Cmp 2020  |               | Previsione Cmp 2021  |               |
|---|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | importo              | %             | importo              | %             | importo              | %             |
| 1.01 Redditi da lavoro dipendente                   | 7.298.779,93         | 21,79         | 6.431.520,20         | 19,83         | 6.254.022,95         | 20,11         |
| 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente             | 678.175,53           | 2,02          | 612.102,55           | 1,89          | 607.605,20           | 1,95          |
| 1.03 Acquisto di beni e servizi                     | 11.816.352,07        | 35,28         | 11.922.417,22        | 36,76         | 10.770.352,07        | 34,63         |
| 1.04 Trasferimenti correnti (altri)                 | 100.000,00           | 0,30          | 75.000,00            | 0,23          | 75.000,00            | 0,24          |
| 1.04 Trasferimenti correnti (contributo allo Stato) | 7.544.141,86         | 22,52         | 7.544.141,86         | 23,26         | 7.544.141,86         | 24,26         |
| 1.07 Interessi passivi                              | 3.945.389,46         | 11,78         | 3.886.753,19         | 11,99         | 3.842.506,72         | 12,36         |
| 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate      | 10.000,00            | 0,03          | 10.000,00            | 0,03          | 10.000,00            | 0,03          |
| 1.10 Altre spese correnti                           | 2.104.742,02         | 6,28          | 1.946.944,18         | 6,00          | 1.994.802,17         | 6,41          |
| <b>TOTALE TITOLO 1</b>                              | <b>33.497.580,87</b> | <b>100,00</b> | <b>32.428.879,20</b> | <b>100,00</b> | <b>31.098.430,97</b> | <b>100,00</b> |

# SPESA CORRENTE



# SPESA CONTO CAPITALE

| MISSIONE  | Previsione<br>Cmp 2019 | Previsione<br>Cmp 2020 | Previsione<br>Cmp 2021 |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 3.421.821,84           | 1.350.000,00           | 150.000,00             |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                             | 9.537.481,99           | 37.012.581,91          | 17.795.565,75          |
| 08 <u>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</u>          | 226.476,78             | -                      | -                      |
| 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 131.588,38             | -                      | -                      |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                            | 35.110.483,45          | 12.324.624,18          | 3.429.624,18           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>48.429.871,44</b>   | <b>50.689.226,09</b>   | <b>21.377.210,93</b>   |



**Nell'annualità 2019 sono di molto aumentati i fondi da destinare a investimenti per viabilità ed edilizia scolastica e a breve potrebbero essere ulteriormente ampliati su fondi protezione civile e decreto sblocca cantieri.**

Occorre potenziare la struttura per poter reggere tutte le attività corrispondenti.



Piano assunzionale possibile di **Euro 506.056,91**

# LA "VIA VERDE"



## I FONDI DI LEGGE

|  |            |
|--|------------|
| FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' 2019 | 280.179,54 |
| FONDO DI RISERVA 2019                  | 324.041,24 |

Come per il 2018, all'esito delle verifiche ricognitive effettuate dai competenti uffici, saranno previsti nel risultato di amministrazione 2018 accantonamenti al fondo rischi spese legali.

Nel presente bilancio sono comunque accantonati fondi per Euro 350.000,00.

# INDICATORI DI BILANCIO

Decreto Ministero dell'interno 22 dicembre 2015

| TIPOLOGIA INDICATORE |  | DEFINIZIONE  | VALORE INDICATORE<br>(percentuale) |
|----------------------|--|--|------------------------------------|
| 1                    | <b>Rigidità strutturale di bilancio</b>                                    |  |                                    |
| 1.1                  | Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti | [Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate) | 41,08%                             |

**TROPPO ELEVATA  
E' un parametro di  
deficitarietà se >40%**

**Occorrerebbe aumentare le entrate correnti** – cosa allo stato attuale non ipotizzabile

**Occorrerebbe ridurre spesa del personale** – è aumentata per effetto del rinnovo contrattuale e si è “sotto organico”

**Occorrerebbe ridurre la massa passiva da indebitamento** – da verificare estinzione mutui rispetto alle esigenze di cassa